DEPARTEMENT
CULTUUR, JEUGD & MEDIA

Decreet Bovenlokale Cultuurwerking: inhoudelijke planning bij de aanvraag van een werkingssubsidie voor een Brusselse gemeente voor een Nederlandstalige bibliotheek en voor een Nederlandstalig cultuurbeleid

Beleidsperiode 2027–2032

Algemeen

Controle op volledigheid en logica

Sjabloonoverzicht

Vooraf

- Algemeen
- Controle op volledigheid en logica
- Sjabloonoverzicht
- Compatibiliteit
- Instructies

1. Strategische doelstellingen
2. Operationele doelstellingen
3. Acties 2027–2032
4. Samenvatting

Ditsjabloondient omeen concreet uitgewerkte inhoudelijke planningte documenteren.

Onderaan dit werkblad zijn beknopte instructies terug te vinden over het invullen van de werkbladen. Indien er in het laatste werkblad 'Samenvatting' een fout wordt gesignaleerd, wordt er aangegeven wat u moet aanpassen zodat u het formulier kunt verzenden.

Belangrijk:Download dit formulier voor u het invult en laad de ingevulde versie op in het daarvoor voorziene veld in KIOSK.

Compatibiliteit

Instructies

Let op bij het kopiëren en plakken steeds de functie 'Waarden plakken' zodat de opmaak van de cel behouden blijft.

Het sjabloon begeleidt het invulproces door**foutmeldingen**
Elke foutmelding wordt vergezeld door een**x**-teken in kolon
tabellen.

Terug Volgende

STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

ID	Soort	Naam strategische doelstelling
SD01	Nieuwe doelstelling	SD 1 Kansen grijpen, mogelijkheden creëren: een stad voor makers. SD 2 Grijpbaar voor iedereen: zich welkom voelen Toegankelijk, inclusief en representatief .
SD02	Nieuwe doelstelling	***SD 2 Grijpbaar voor iedereen: zich welkom voelen Toegankelijk, inclusief en representatief .***
SD03	Nieuwe doelstelling	SD 3 Het Nederlands als brugtaal in een meertalige stad
SD04	Nieuwe doelstelling	***SD 4 Netwerken en kruisbestuiving***
SD05	Nieuwe doelstelling	**SD 5 Cultuurparticipatie: solidair en democratisch.**
SD06	Nieuwe doelstelling	***SD 6 Ruimte delen***
SD07	Nieuwe doelstelling	**SD 7 Kennis delen en partnerschappen**
SD08	Nieuwe doelstelling	***SD 8 Duurzaamheid als creatieve kans, de culturele sector een sleutelrol speelt in de transitie naar een duurzame stad.***
SD09	Nieuwe doelstelling	**SD 9 witruimte en experiment als zuurstof voor een levend cultuurbeleid**
SD10	Nieuwe doelstelling	***SD 10 Cultuur bloeit in een veilige en vrije stad***

Terug Volgende

OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

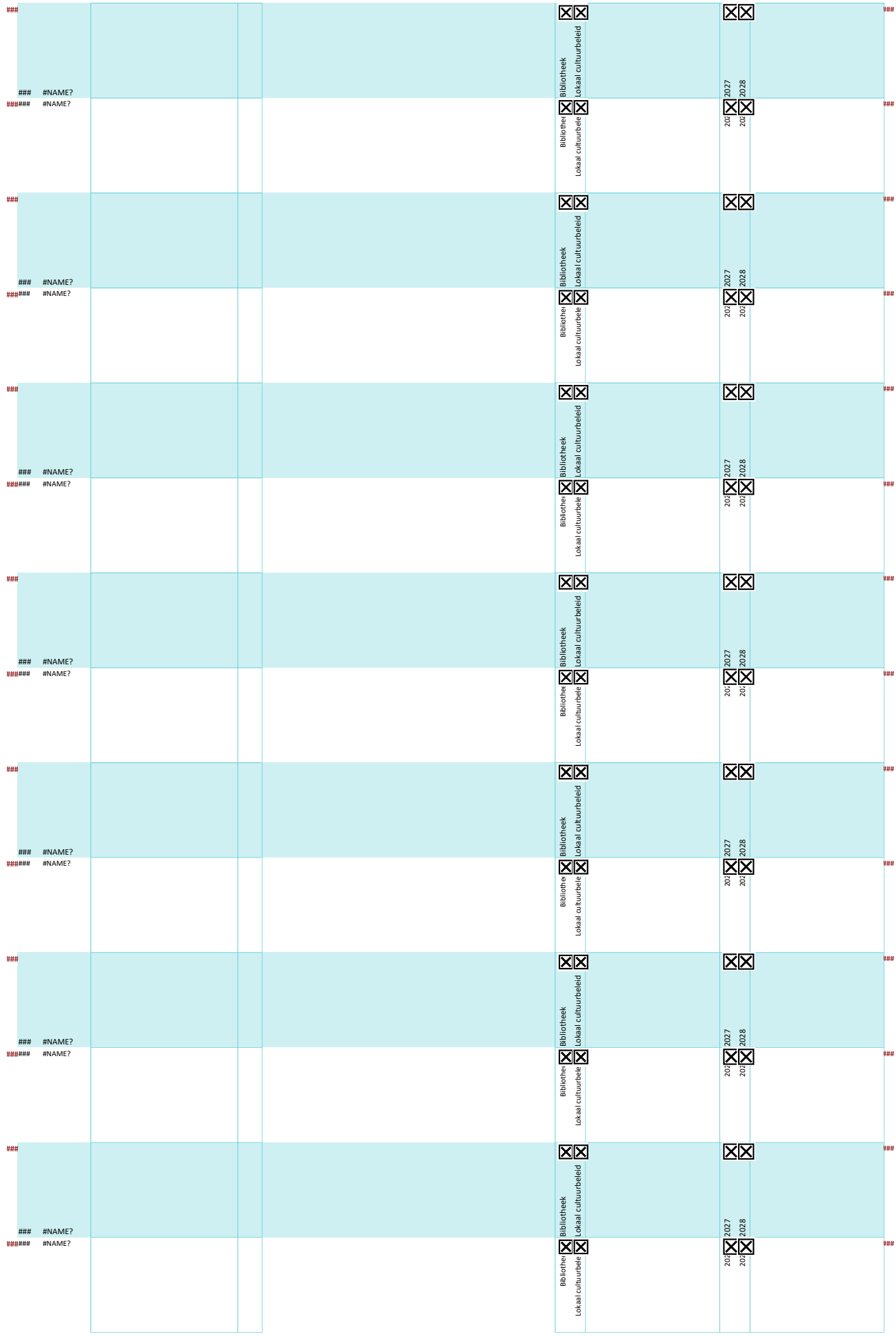
ID	Soort	Naam operationele doelstelling	Link strategische doelstelling	
OD01	Nieuwe doelstelling	OD 1 **Stadsmakers**	SD01	SD 1 Kansen grijpen, mogelijkheden creëren: een stad voor makers. SD 2 Grijpbaar voor iedereen: zich welkom voelen Toegankelijk, inclusief en representatief .
OD02	Nieuwe doelstelling	*OD 2 Jouw verhaal, onze gedeelde geschiedenis.*	*SD01*	
OD03	Nieuwe doelstelling	**OD 3. De uitdaging is om alle Brusselaars te bereiken.**	SD02	
OD04	Nieuwe doelstelling	*OD 4 Bruggen bouwen in tijden van polarisering vraagt meer dan goede wil, het vraagt overbruggende contacten.*	*SD02*	
OD05	Nieuwe doelstelling	**OD 5 De uitdaging is de meertalige realiteit van Brussel te erkennen en actief te benutten als kracht voor verbinding.**	SD03	
OD06	Nieuwe doelstelling	*OD 6 De uitdaging is om nieuwe samenwerkingen te stimuleren zonder het evenwicht te verliezen.*	*SD04*	
OD07	Nieuwe doelstelling	OD 7 **Muziek is een bouwsteen in het lokaal cultuurbeleid van Stad Brussel**.	SD04	
OD08	Nieuwe doelstelling	*OD 8 De uitdaging is om participatie tot een vanzelfsprekend en structureel onderdeel van het cultuurbeleid te maken.*	*SD05*	
OD09	Nieuwe doelstelling	OD 9 Ruimte delen betekent ruimte zien als gedeelde grond: een verschuiving van bezit naar gebruik in een solidaire stad.	SD06	
OD10	Nieuwe doelstelling	*OD 10 Dienst Cultuur - intern professionaliseren en extern partners ondersteunen.*	*SD07*	
OD11	Nieuwe doelstelling	**OD 11 Gemeenschapsvorming op wijkniveau blijft cruciaal**	SD07	
OD12	Nieuwe doelstelling	*OD 12 Gedeeld eigenaarschap - Samen maken we het verschil. Letterlijk.*	*SD07*	
OD13	Nieuwe doelstelling	**OD 13 partnerschappen**	SD07	
OD14	Nieuwe doelstelling	*OD 14 Brede school als brug tussen onderwijs en cultuur*	*SD07*	
OD15	Nieuwe doelstelling	**OD 15 Kennis delen**	SD07	
OD16	Nieuwe doelstelling	*OD 16 Ecologische voetafdruk te verkleinen*	*SD08*	
OD17	Nieuwe doelstelling	**OD 17 Witruimteren experiment geven ademruimte**	SD09	
OD18	Nieuwe doelstelling	*OD 18 Complexloos, ook na zonsondergang.*	*SD10*	
OD19	Nieuwe doelstelling	**OD 19 Fricties ruimte geven - Debatcultuur stimuleren**	SD10	

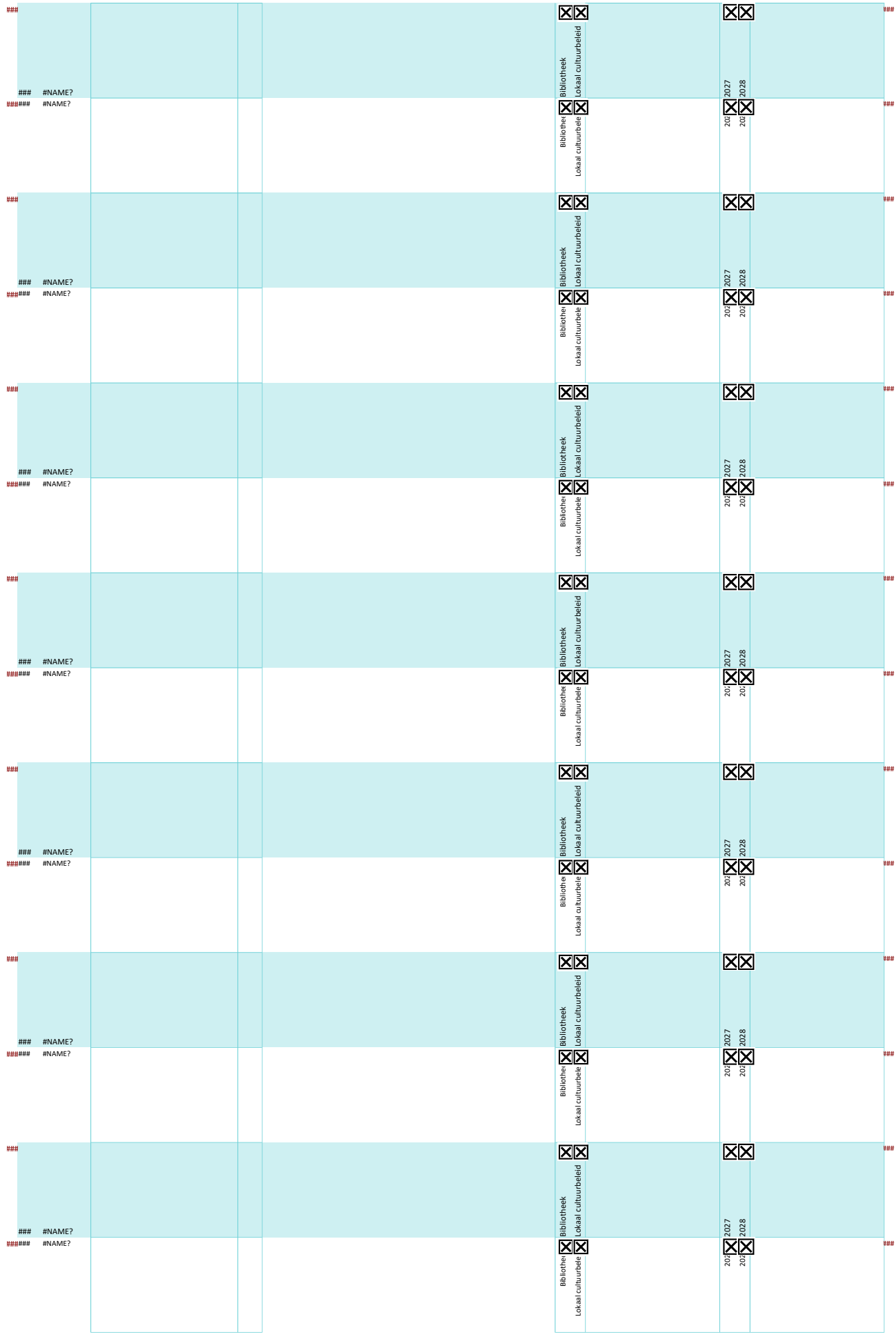
ACTIES 2027–2032

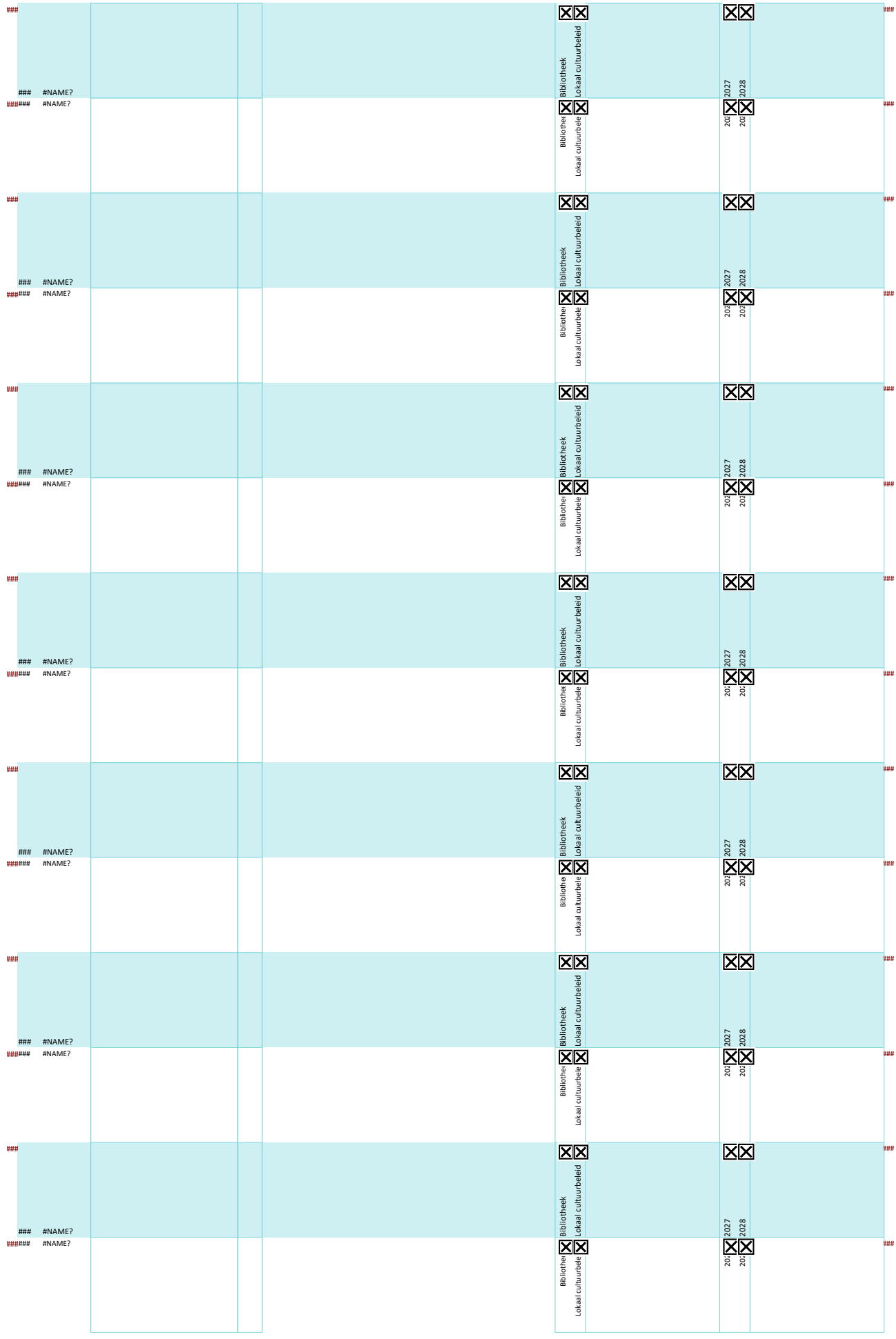
ID	Soort	Actie	Link operationele doelstelling		Link strategische doelstelling	Bib/LCB	Beoogde resultaat	Realisatie	Toelichting
###	### #NAME?	Jaarlijkse projectoproep Stadsmakers	OD01	OD 1 Stadsmakers	SD01 SD 1 Kansen grijpen, mogelijkheden creëren: een stad voor makers. SD 2 Grijpbaar voor iedereen: zich welkom voelen Toegankelijk, inclusief en representatief .	Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	Jaarlijks wordt de projectoproep Stadsmakers gelanceerd waardoor individuen, collectieven, feitelijke verenigingen of vzw's mee uitvoering geven aan een Complexloos BXL	2027 ☒ 2028 ☒	Dankzij coaching van de cultuurbeleidscoördinator verlagen we drempels en geven we alle ideeën een faire kans, met oog voor bottom-up initiatieven en duurzame impact.
###	### #NAME?	*Erfgoed verankeren in het lokale ecosysteem. Structurele samenwerkingen tussen erfgoed en stad activeren. Van erfgoed als thema naar erfgoed als methodiek Verhalen verzamelen vóór het vergeten begint. Levend erfgoed als lijm van de stad.Erfgoed inzetten als katalysator voor sociale ontmoeting*	*OD02*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*Oud en nieuw erfgoed vormen samen het levende weefsel van Brussel. Ze creëren een continuïteit tussen verleden, heden en toekomst, waarin het Nederlandstalige socio-culturele fundament een essentiële bouwsteen blijft voor de verdere ontwikkeling van onze stad.*	2027 ☒ 2028 ☒	russels erfgoed leeft in de buurten: in leine verhalen, in activisme, in feesten en herinneringen, evenzeer als in archieven en monumenten. Het is een krachtig sociaal bindmiddel, op voorwaarde dat we het niet herleiden tot louter 'het bewaren van wat was'
###	### #NAME?	Een warm onthaal begint bij een open deur, letterlijk en figuurlijk. De 3 W's: Water, WC, Wifi. Een toegankelijk onthaal is geen extraatje	OD03			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	Een toegankelijk onthaal is geen extraatje is het fundament van laagdrempelige, inclusieve en publieke dienstverlening. Het is de plek waar ontmoeting start, waar vragen gesteld worden, en waar vertrouwen ontstaat. Een goed onthaal is het visitekaartje van een organisatie én van een netwerk.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	*Zichtbaar zijn buiten de klassieke muren, Structureel omgaan met diversiteit en inclusie*	*OD03*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*Zelfreflectie en vorming binnen het team, teams ondersteunen in het herkennen van blinde vlekken en het voeren van eerlijke gesprekken over privileges, uitsluiting en kansen. Diversiteit is geen project, maar een veranderproces. Stel doelen, monitor vooruitgang, en vier samen successen.*	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	Brugfiguren moeten weten waarvoor ze worden ingeschakeld.Zorg voor eenEen sterke vertrouwensband met de organisatie, opleiding in het omgaan met groepen met erg uiteenlopende visies. Betrek brugfiguren al vanaf het begin van een project, niet pas als communicatiekanaal. Zo bouw je echte partnerschappen op.	OD04			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	anders moeilijk bereikbaar zijn. Nieuwe instroom: via brugfiguren komen nieuwe mensen in contact met de organisatie, wat de kans vergroot op meer diverse sollicitaties. Sterkere teams: diverse teams werken anders, maar ook rijker. Ze brengen nieuwe perspectieven en werkwijzen binnen.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	*waarin plezier centraal staat. Maak gebruik van taalinclusieve methodieken zoals visualisatie, herhaling, en het benoemen van handelingen in het Nederlands. Organiseer meertalige voorleesmomenten waarin het Nederlands wordt afgewisseld met andere thuistalen van de kinderen.*	*OD05*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*Nederlandstalige én anderstalige kinderen beleven spelenderwijs plezier aan het Nederlands*	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	**Meertaligheid wordt gezien als normaal, waardevol en verbindend. Het Nederlands krijgt een centrale, maar niet exclusieve plek in het programma. Er is aandacht voor het perspectief van anderstalige Brusselaars. Taal ervaren als iets dat verbindt in plaats van verdeelt.**	OD05			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	Meertaligheid wordt gezien als normaal, waardevol en verbindend.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	*vrijetijdsaanbod. Bouw bruggen tussen professionals die met ouders werken en cultuurorganisaties, bv. via overlegmomenten of gedeelde trajecten. Bied kennismakingsactiviteiten aan op school of in de buurt, bijv. workshops op ouderdagen.*	*OD05*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*Verbind ouders met de leefwereld van hun kinderen*	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	Tijdens het Cultuurplatform wordt er informatie gedeeld over het lokaal cultuurbeleid van de Stad, en omgekeerd kan het platform ook het beleid mee richting geven. Zo vormt het een belangrijk kruispunt voor wederzijdse inspiratie, betrokkenheid en beleidsbeïnvloeding.	OD06			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	actief voor op het Cultuurplatform aan nieuwe spelers, en niet omgekeerd. Het Cultuurplatform is dè plek voor om kennis te delen. Het Cultuurplatform geeft de ongehoorde een stem. Het Cultuurplatform analyseert en actualiseert het cultuurbeleidsplan halverwege de legislatuur.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	*echte muziekvriendelijke stad te maken. Een goede mapping - over de gemeentegrenzen heen - van spelers, partners gaande van de bekende muziektempels, de vele collectieven en individuele artiesten, kansen en hiaten op te stellen via het platform. De link te maken met het nachtleven en de daarbij horende opportuniteiten.*	*OD07*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*De uitdaging is om muziek in te zetten als een verbindende, inclusieve en participatieve kracht binnen het lokale culturele ecosysteem van Stad Brussel.*	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	**Structurele verankering van muziek in het cultuurbeleid . Muziek expliciet opnemen als transversaal thema in het lokaal cultuurbeleidsplan. Beleidsmatige verankering van de deelname aan het Music Cities Network en vertaling naar lokale doelstellingen en partnerschappen.**	OD07			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	De uitdaging is om muziek in te zetten als een verbindende, inclusieve en participatieve kracht binnen het lokale culturele ecosysteem van Stad Brussel.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	*Netwerken & kruisbestuiving stimuleren • Creëren van een Brussels platform rond muziek met jaarlijkse focusbijeenkomst rond muziek in Brussel.*	*OD07*			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*De uitdaging is om muziek in te zetten als een verbindende, inclusieve en participatieve kracht binnen het lokale culturele ecosysteem van Stad Brussel.*	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	**Cultuurplatform als hefboom:** Muziek opnemen als vast agendapunt op het Cultuurplatform.	OD07			Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	De uitdaging is om muziek in te zetten als een verbindende, inclusieve en participatieve kracht binnen het lokale culturele ecosysteem van Stad Brussel.	2027 ☒ 2028 ☒	
###	### #NAME?	muzieken transparant als gemeenschappelijk leerinstrument.**Participatie als drijfveer voor het sociaal-cultureel werk Stimuleer culturele huizen en GC's om projecten van onderuit te ondersteunen.**	*OD08*			*Bibliotheek* ☒ Lokaal cultuurbeleid ☒	*participaptie ios volledig en volwaardig ingebed in de organisatie*	2027 ☒ 2028 ☒	

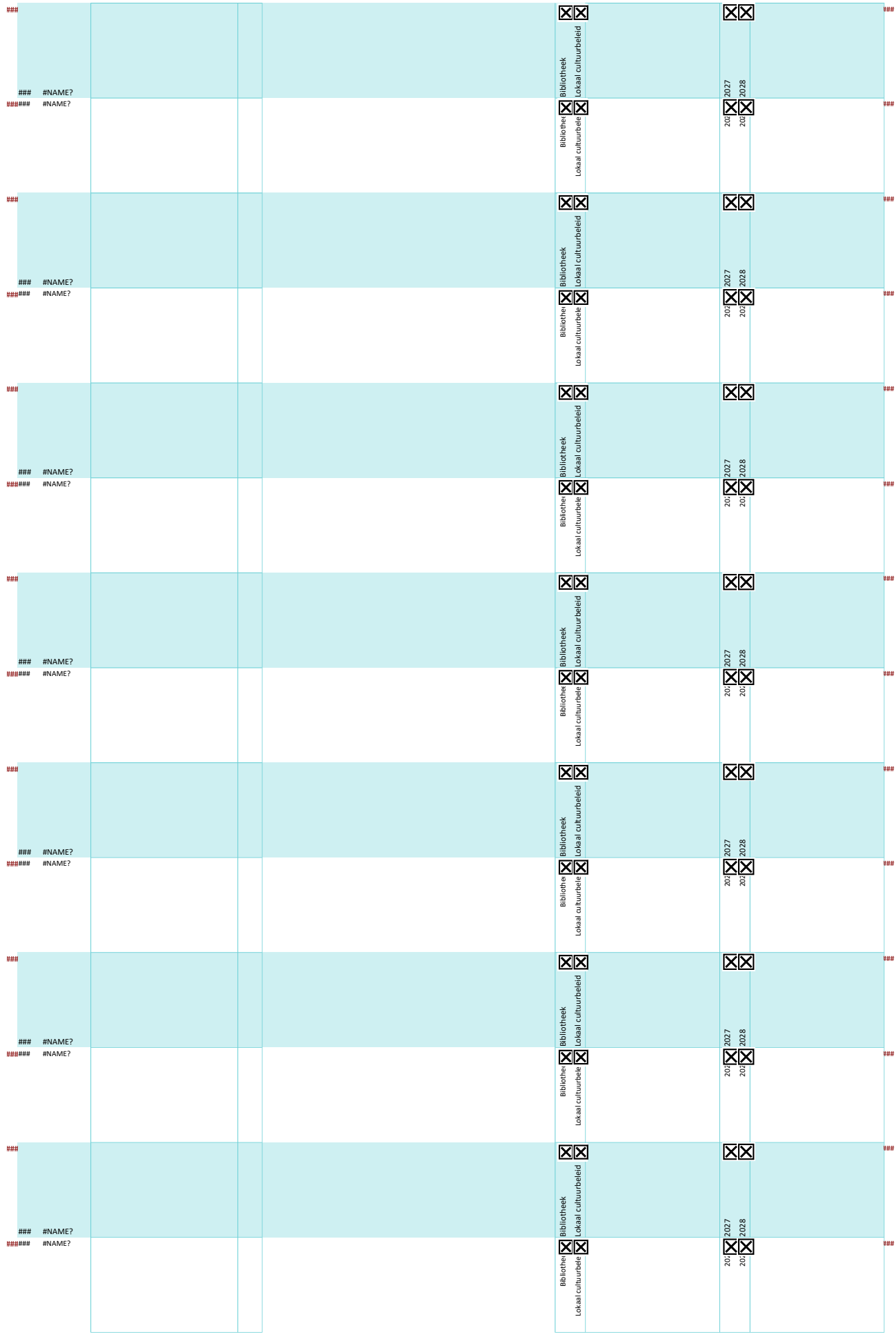
###	###	#NAME?	tijdens bepaalde dagdelen voor derden.	OD09				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	Mindset en cultuurverandering stimuleren	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	*maal in te bedden in de stedelijke realiteit.*	*OD10*				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	*voor iedereen die Brussel cultureel mee vormgeeft.De dienst Cultuur profileren als facilitator: minder zelf organiseren, meer ruimte geven aan partners en hen ondersteunen.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	evenementen stimuleren.Erfgoedprojecten op wijkniveau. Buurtgesprekken en cultuurcafés. Informeel stadsweefsel en gemeenschapsvorming versterken - Cross-overs tussen cultuurorganisaties op wijkniveau. Werken met buurtambassadeurs. Samenwerking met niet-culturele partners	OD11				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	Versterken van Wijk- assemblees als kernspelers. Wijkraden als cruciale partners met een duidelijke rol in de opvolging van het cultuurbeleidsplan:	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	*Gedeeld eigenaarschap stimuleren. Positie veranderen: van initiatiefnemer naar facilitator. Katalyseer ideeën en partnerschappen. Ga proactief in verbinding. Creëer ruimte voor gezamenlijke reflectie.*	*OD12*				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	*ulturele en socio culturele rganisaties enkel hun eigen plannen uitrollen. We evolueren naar een model waarin we ruimte maken voor anderen, initiatief delen en eerst luisteren vóór we plannen. Dat is gedeeld eigenaarschap. We maken geen cultuur voor de stad, maar met de stad.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	Structureel openstellen voor nieuwe allianties Zoek naar samenwerkingen met partners uit de sociale sector, buurtwerkingen, verenigingen van nieuwkomers of jongeren. Ontwikkel een lerend netwerk voor culturele organisaties rond het doorbreken van vanzelfsprekende partnerkeuzes. Cfr. coaching Stadsmakers	OD13				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	We moeten actief de muren tussen sectoren, systemen en denkwerelden slopen en bruggen bouwen op basis van wederzijds respect, gedeelde belangen en een open proces	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	*tussen brede school, cultuurpartners, GC's en scholen binnen de wijk om wederzijdse verwachtingen af te stemmen. Creëer een inspiratiegids of toolkit met succesvolle praktijkvoorbeelden en formats voor samenwerking, schoolpodium, themadagen, kunst in de klas...*	*OD14*				☒	☒	*Bibliotheek*	Lokaal cultuurbeleid	*Versterken van de samenwerking tussen scholen en cultuurpartners via brede school Partnerschappen stimuleren en faciliteren.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	bewezen impact hebben.Kruisbestuiving als methodiek. Organiseer intervisiemomenten tussen afdelingen van de stedelijke diensten en culturele partners rond bestaande visienota's Werk toe naar een synthesetool die verschillende nota's en inzichten structureel met elkaar verbindt.	OD15				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	Vertrek niet steeds van een zogenaamd wit blad!	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	*alleen de artistieke en maatschappelijke impact te tonen, maar ook de ecologische vooruitgang. Zo maken we zichtbaar hoe onze werking stap voor stap aansluit bij de klimaat- en duurzaamheidsdoelstellingen van de stad én hoe cultuur bijdraagt aan een leefbare, veerkrachtige toekomst.*	*OD16*				☒	☒	*Bibliotheek*	Lokaal cultuurbeleid	*Door duurzaamheid niet te benaderen als een verplichting maar als een creatieve kans, kan lokaal cultuurbeleid mensen verbinden, nieuwe verhalen laten ontstaan en de noodzakelijke omslag actief mee mogelijk maken.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	Het Klimaatplan van de Stad Brussel legt duidelijke en ambitieuze doelstellingen vast voor het grondgebied:tegen 2030 de uitstoot van broeikasgassen met 55% verminderen,tegen 2050 koolstofneutraliteit bereiken, het grondgebied weerbaarder maken tegen de klimaatverandering	OD16				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	**onze ecologische voetafdruk verkleinen**	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	onbepaalde functie: consumptievrije cafés, stadslivings, zithoeken of multifunctionele zalen. Cfr. Villa Canapé. Voorzie infrastructuur voor spontane ontmoetingen - wifi, tafels, zitplekken, stopcontacten - zonder de verplichting tot consumptie of inschrijving. Cfr. voorbeelden bib of Muntpunt. **Integreer**	*OD17*				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	*Witruimte creëert ademruimte.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	**Integreer witruimte in de programmatie** Laat structureel leegte in de programmatie en agenda's – niet als vergeten plek, maar als strategisch gemaakte keuze.	OD17				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	**Witruimte creëert ademruimte.**	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	*Safer spaces zichtbaar en structureel verankeren in het lokaal cultuurbeleid. Benoem expliciet de creatie van safer spaces als prioriteit in het cultuurbeleidsplan.*	*OD19*				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	*Safe spaces worden geen bijproduct, maar een bewuste beleidskeuze.*	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	**Ruimte geven aan onderbelichte stemmen en thema's.** Voorzie structureel ruimte in het programma voor stemmen en verhalen die zelden gehoord worden, bijv. via open calls, gastcuratoren of coproducties. Werk samen met grassrootsorganisaties, buurtinitiatieven en burgerbewegingen.	OD19				☒	☒	Bibliotheek	Lokaal cultuurbeleid	onghoorden een stem geven	☒ 2027 ☒ 2028
###	###	#NAME?	diversiteitsbeleid met meetbare acties en opvolging. Werk aan een duurzame bedrijfsvoering (energie, mobiliteit, materiaalgebruik). Zorg voor representativiteit in personeel, programmatie en publieksbenadering. Evalueer regelmatig de eigen werking op maatschappelijke impact.	*OD19*				☒	☒	*Bibliotheek*	Lokaal cultuurbeleid	*Maatschappelijk engagement vorm geven op een manier die ertoe doet.*	☒ 2027 ☒ 2028
								☒	☒				☒

###	### #NAME?	**Het debat faciliteren én voeden.** Creëer veilige en open ruimtes voor debat en uitwisseling tussen diverse doelgroepen. Investeer in gespreksbegeleiding, meertalige formats en participatieve werkvormen. Stimuleer actief luisteren, wederzijds begrip en gezamenlijke actie.	OD19		☒ Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid	Maatschappelijk engagement vorm geven op een manier die ertoe doet.	☒ 2027 ☒ 2028			###
###	### #NAME?				☒ Bibliotheek ☒ Lokaal cultuurbeleid


Bibliotheek
Lokaal cultuurbeleid
2027
2028


Bibliotheek
Lokaal cultuurbeleid
2027
2028
#NAME?


Bibliotheek
Lokaal cultuurbeleid
2027
2028


Bibliotheek
Lokaal cultuurbeleid
2027
2028

###	### #NAME?				☒ Bibliotheek	☒ Lokaal cultuurbeleid	☒ 2027	☒ 2028		###

Terug

SAMENVATTING

Foutenrapport

Werkblad 'Strategische doelstellingen':	✔	**geen fouten gevonden**
Werkblad 'Operationele doelstellingen':		
Werkblad 'Acties':		

Err:501 Err:501